

## Портрет губернатора Тюменской области Александра Моора

Губернатор Тюменской области попал в ТОП-10 губернаторов новой волны. Список был представлен в совместном докладе ЭИСИ, ВЦИОМ и ИНСОМАР [«Губернаторы новой волны: общественное мнение и лучшие практики»](#), опубликованном 15 декабря. Авторы исследования выделяют основные характеристики губернаторов новой волны: они близкие к людям, решают проблемы и эффективные управленцы. Эксперты ЭИСИ проанализировали ключевые качества и управленческие решения Александра Моора, которые характеризуют его как губернатора новой волны.

По результатам опроса ВЦИОМ, **53%** жителей Тюменской области считают, что Александр Моор **соответствует понятию «губернатор новой волны»** (не соответствует – 33%, затруднились ответить – 14%).

Жители региона на фокус-группах выделяют следующие качества, которые формируют положительное восприятие главы региона и характеризуют его как губернатора новой волны.

### Близкие к людям

- *«Губернатора можно назвать своим, человек родился в этом регионе, прожил в этом регионе, преемник предыдущих руководителей региона. Знает обо всех проблемах, хочет их исправить».*
- *«Он какой-то наш, простой, душевный человек, который спокойно может со своими гражданами на велосипеде покататься в парке».*
- *«Надёжный, ответственный и внушает доверие. Сейчас очень много обращений у него из-за коронавируса к гражданам было. И на него смотришь и понимаешь, что этот человек тебя не подведёт».*
- *«У него четверо детей. Они не выпендриваются, не ходят в какие-то частные крутые школы. Они с народом ходят в обычную школу. Вот это мне очень нравится».*
- *«Он говорит просто. Я далека от политики, но я могу всё понять, что он хочет донести».*
- *«Существует блог губернатора Тюменской области. И если есть какая-то проблема, пишешь в его блог и через 3 дня твоя проблема решается. И тебе всегда позвонят по итогам. Понятно, что не он сам, но всё решается просто по щелчку».*
- *«Меня в этом году 9 мая очень удивил его шаг, он взял и по телефону обзвонил очень многих пенсионеров и участников Великой Отечественной войны. И просто поздравил их, просто поговорил с ними как-то по-человечески».*

### Решают проблемы

- *«Он постоянно предлагает и старается это воплотить в жизнь».*
- *«Все говорили, что это нереально - школу за 9 месяцев в Тюмени возвести. Он говорит: «Я вам сказал, что я её построю, значит я её построю [и построил]».*

- «Судя по проделанной работе, улучшению качества жизни, я считаю, что он человек слова».
- «Как писали в СМИ, как он [Моор] говорил, что выдают лекарства. Причём неважно, сколько тебе лет и какой там статус. И действительно так всё и есть. Как сказал, так это и вправду».
- «Ещё когда по всей стране не было выплат на первого ребёнка, у нас по области была выплата «Материнского капитала» 150 тысяч на первого ребёнка. Может, это не его личная инициатива, но, в любом случае, руководитель региона её поддержал и принял и одобрил».
- «В поликлинике есть приложения, через которые можно самим записаться к врачу. Не надо идти в регистратуру».
- «Он многое делает не на публику, не ради показухи. Так сказать, за кадром. Не ради похвалы, галочки, чтобы отметили и заметили, а чтобы сделать для качества, для результата. Он не пишет о каждом своём шаге в Instagram, о своём благом деле».

### **Эффективные управленцы**

- «Сам факт того, что он стал лучшим губернатором, был рейтинг «Национальный губернатор». Он оказался на первом месте, Собянин на третьем. Получается, что он умеет продвигать все задачи намного быстрее, намного надёжнее».
- «Сначала он был главой нашего города, а потом стал главой нашего региона. То есть он прошёл эту кухню с самых низов. Я думаю, что он знает, что делает».
- «У него есть программа развития, которую они [правительство] представляют в начале года. И он сейчас по ней идёт, не отходя. Всё, что было запланировано, всё выполняется».
- «Предприятия открываются. Это говорит о стратегии определенной. А без этого бы не было этих открытий».
- «Дипломатия. Надо уметь и с верхом, и с низом выстроить отношения. И у него это всегда получается. Вот это качество – большой плюс для губернатора».
- «Деятельность проводится по всем фронтам. Во всех направлениях видно, что какая-то динамика положительная имеется».
- «Расцвет малого бизнеса. Его никто не закрывает, ему никто не мешает, его поддерживают. То есть его не штрафуют какими-то штрафами, он существует, и довольно комфортно ему».
- «Наш регион шёл на 7-е место по притоку населения из других регионов. Сейчас из большинства регионов люди уезжают, а к нам, наоборот, приезжают. Я думаю, это заслуга губернатора области».
- «Когда была у нас первая изоляция по карантину, были оперативно приняты меры поддержки семей малоимущих, многодетных и так далее. До определённого времени выплачивали деньги. Не всем, конечно, кто многодетные, кто остался без работы в жизненной ситуации и прочее».

### **Лучшие практики управления**

ЭИСИ около трех лет собирает базу лучших региональных практик управления. На основе их анализа эксперты выделили самые яркие практики, которые демонстрируют основные характеристики Александра Моора как губернатора новой волны.

«В практиках, инициируемых Александром Моором, можно выделить три главных направления. Первое - это использование новых форм открытости и налаживания диалога с гражданами. Здесь наибольший интерес может вызвать практика «Советник губернатора» - платформа для вовлечения граждан в решение наиболее злободневных вопросов региона. Следующее направление – увеличение доступности здравоохранения, например, реализация проекта «Палатка здоровья» - разворачивание уличных павильонов для профилактических медицинских активностей. Третье направление – поддержка и развитие малого и среднего бизнеса. В рамках всех этих сфер реализованы решения, которые, несмотря на свой нестандартный характер, могут быть тиражированы на другие регионы», - рассказала директор департамента региональных программ ЭИСИ **Дарья Кислицына**.

Характеристика ГНВ	Наименование практики	Описание практики
Близкие к людям	«Советник губернатора»	Уникальная интернет-платформа «Советник губернатора» запущена в Тюменской области по распоряжению главы региона Александра Моора. Цель проекта – вовлечение жителей в обсуждение наиболее важных региональных проектов и вопросов. Процесс регистрации на сайте советникгубернатора.рф займет несколько минут, потребуется лишь адрес электронной почты, здесь же размещена анкета пользователя, в которой необходимо указать место жительства и контактные данные. Созданный аккаунт дает возможность принять участие в проектах на этой платформе.
Решают проблемы	SMART-школа сельского предпринимателя	В Тюменской области открылась SMART-школа сельского предпринимателя.

		<p>Больше 400 слушателей со всей Тюменской области записались на занятия в Школу фермера. Наряду со взрослыми слушателями в SMART-школе сельского предпринимателя принимают участие сельские старшеклассники в возрасте 14+. К участию уже заявили 5 школьных команд. Куратором школьных команд выступает ТОГИРРО, оказывая информационную и консультативную поддержку и сопровождая ребят по модулям программы. Занятия в Школе фермера организованы центром «Мой бизнес» инвестиционного агентства Тюменской области, Западно-Сибирским союзом «Биопродукт» при поддержке правительства Тюменской области в рамках Года сельского предпринимательства и национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы».</p>
<p>Эффективные управленцы</p>	<p>Палатка здоровья</p>	<p>В день рождения Тюменской области медицинские организации провели профилактическую акцию «Палатка здоровья». Впервые в этот день на культурно-массовых мероприятиях в Тюмени, а также в городах и поселках юга области развернулись уличные павильоны, оформленные в едином фирменном стиле. Сотрудники отделений профилактики выявляли</p>

		<p>факторы риска сердечно-сосудистых заболеваний у посетителей «Палатки здоровья»: измеряли рост, вес, окружность талии, рассчитывали индекс массы тела, определяли состав тела, измеряли артериальное давление, определяли состояние легких у курильщиков. По результатам скрининга специалисты проводили краткое профилактическое консультирование и раздавали информационные материалы, приглашали на углубленное обследование или профилактические осмотры в поликлинику. На площади 400-летия Тюмени врачи приняли более 850 тюменцев: у 40% выявили артериальное давление выше нормального, у 37 человек был диагностирован гипертонический криз, оказана неотложная помощь.</p>
--	--	--

## Биография

### Александр Моор, губернатор Тюменской области

Родился 6 января 1974 года в Тюменской области.

В 1996 году окончил Тюменский государственный университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит». Окончил курсы повышения квалификации Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ.

В 2005 году назначен заместителем губернатора Тюменской области. Занимал пост более пяти лет.

В 2011 году избран главой администрации города Тюмень.

В 2016 году был включен в резерв управленческих кадров, находящихся под патронатом главы государства.

В 2016 и 2017 годах возглавлял рейтинг лучших мэров России, составленный Центром информационных коммуникаций "Рейтинг" совместно с Финансовым университетом при Правительстве РФ.

29 мая 2018 года Указом Президента России Владимира Путина назначен временно исполняющим обязанности губернатора Тюменской области.  
9 сентября 2018 года избран на выборах губернатором Тюменской области.

## **МНЕНИЯ ЭКСПЕРТОВ**

### **Олег МАТВЕЙЧЕВ, политолог:**

- Моор соответствует определению «губернатор новой волны». Его достаточно часто оценивают как эффективного управленца. В Тюменской области ведется активная работа с инвесторами, в регионе реализуется немало перспективных проектов. Эти показатели там одни из самых высоких в России. В регионе есть индустриальные парки, свободные площадки промышленных предприятий для реализации проектов, несмотря на сложный год, развивается малый бизнес.

Для жителей очень важно, что Моор местный, он там родился, учился, работал и продолжает работать. Мы видим его поступательное движение: сначала он был заместителем губернатора, потом мэром Тюмени, а сейчас сам руководит областью. Он знает, чем регион дышит, общается с народом, в том числе в социальных сетях. Эти открытость и готовность к диалогу тоже являются чертой губернатора новой волны.

В Тюменской области растет рождаемость, люди едут работать из других регионов. Прирост населения, характерный далеко не для всех регионов, тоже является одним из показателей системной работы.

### **Александр БЕЗДЕЛОВ, политолог:**

- Александр Моор регулярно попадает в подобного рода рейтинги. И не только потому что он молодой губернатор, но и потому что сама Тюменская область имеет репутацию эффективно управляемого региона, региона, где используется весь набор эффективных технологий, в том числе и методов госуправления. Стоит также упомянуть, что губернатор как человек достаточно молодой идет в ногу со временем, использует в качестве обратной связи с жителями области новые медиа: социальные сети, мессенджеры, Youtube и тому подобное, а это тоже свидетельствует о том, что губернатор - представитель нового поколения, так называемой новой волны.