

Доклад «Губернаторы новой волны: общественное мнение и лучшие практики»

Замены в губернаторском корпусе всегда привлекают к себе пристальное внимание общества. Как правило, такие ротации происходят в рамках **государственной кадровой политики, системы отбора**, основанной на определенных принципах. Данный доклад посвящен **анализу этой политики** последних лет, и самое важное – определению **уровня ее одобрения** среди жителей страны.

Сейчас, на наш взгляд, наиболее подходящий момент для изучения данного вопроса. В этом году губернаторы получили дополнительные полномочия для противостояния эпидемии. Роль губернаторов и их решений в каждом регионе резко возросла. И то, как они справляются с этой ситуацией, напрямую повлияло на общую оценку гражданами кадровой политики.

Последние несколько лет были отмечены интенсивной ротацией в губернаторском корпусе, «новобранцев» в котором в журналистской и экспертной среде стало принято называть «губернаторы новой волны». Что кроется за этим термином? Кого именно из губернаторов можно отнести к новой волне и что думают об этом люди, – на эти вопросы мы отвечаем в нашем докладе.

Обычно губернаторов новой волны пытаются определить по их бэкграунду – возрасту, профессиональной сфере и образованию. Так среди критериев губернаторов новой волны часто называют подготовку в **«Школе губернаторов»**, созданной на базе ведущих образовательных центров страны (ВШЭ, РАНХиГС, корпоративного университета Сбербанка и других). **Она дает губернаторам новой волны необходимую подготовку и компетенции.**

Нам же интересно **взглянуть через иную оптику**, рассмотреть и проанализировать, как люди в различных регионах **понимают кадровую политику назначения губернаторов**, ощущают ли они эту новую волну, выделяют ли какие-то общие характеристики для губернаторов этой волны и как

оценивают их деятельность, в том числе в сложных условиях пандемии коронавируса.

Цель исследования

Цель нашего исследования – узнать, как жители России относятся к кадровой политике формирования губернаторского корпуса, **выделяют ли они губернаторов новой волны среди прочих**, какие характеристики соответствуют этому термину в понимании людей и соответствуют ли губернаторы их регионов этим критериям. Также мы попытались проанализировать, какие практики управления регионом стали основой для такого мнения.

Методология

Для исследования использовались различные качественные и количественные методы.

Прежде всего, мы провели **опрос среди членов экспертного пула ЭИСИ**, чтобы узнать, кого они считают губернаторами новой волны. По итогам опроса был сформирован список из 10 губернаторов, наиболее подходящих под данное определение.

- Антон Алиханов, губернатор Калининградской области
- Дмитрий Артюхов, губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа
- Вячеслав Гладков, врио губернатора Белгородской области
- Александр Моор, губернатор Тюменской области
- Глеб Никитин, губернатор Нижегородской области
- Александр Осипов, губернатор Забайкальского края
- Михаил Развожаев, губернатор города Севастополя
- Владимир Солодов, губернатор Камчатского края
- Алексей Текслер, губернатор Челябинской области
- Владислав Шапша, губернатор Калужской области

Затем коллеги из ВЦИОМа и ИНСОМАРа провели ряд фокус-групп в девяти регионах (Белгородскую область мы вынесли за рамки социологического исследования, т.к. В. Гладков был назначен врио губернатора совсем недавно – исследование не было бы корректным, тем не менее эксперты уверенно включили его в список губернаторов новой волны, благодаря инновационным форматам коммуникации с жителями), по итогам которых был сформулирован набор определений и характеристик для губернаторов новой волны. Региональные репрезентативные опросы ВЦИОМ, проводимые в начале декабря, подтвердили обнаруженные на фокус-группах характеристики на большом массиве данных. Исследование лучших региональных практик ЭИСИ позволили подкрепить социологические данные успешными кейсами работы губернаторов.

Характеристики губернаторов новой волны

Что нам удалось установить с помощью данных фокус-групп?

Губернаторы новой волны. Кто они? Как их видят люди? По результатам качественного исследования удалось обнаружить, что **понятие «губернаторы новой волны» люди понимают достаточно схоже, вкладывая в него определенные положительные коннотации.** В самом архетипе респонденты выделяют три базовых характеристики губернатора, которые можно сформулировать следующим образом:



Близкие к людям

Применяют новые подходы в управлении, опираясь на мнение жителей, которое получают в рамках диалога с ними. Занимая государственную должность, ведут себя не как чиновники, а как обычные люди, проявляющие эмоции.

Они:

- понятные и открытые
- эмпатичные и иногда эмоциональные
- прислушиваются к людям
- патриоты своего региона
- скромные
- знают реалии жизни людей
- адресно помогают нуждающимся
- в конфликте «бюрократия-народ» всегда на стороне людей

Решают проблемы

Способны решить важные проблемы региона, им можно доверить защиту от эпидемии и социальной нестабильности.

Они:

- решают накопившиеся проблемы различных территорий региона, не только регионального центра
- ставят социальную сферу одним из главных приоритетов и эффективно развивают ее с помощью новых проектов
- используют современные технологии для достижения целей: МФЦ, электронные сервисы и т.п.

Эффективные управленцы

Имеют соответствующий опыт и компетенции, позволяющие руководить регионом. Получили специальную подготовку: «школу Путина прошли».

Они:

- эффективно справляются с повседневными задачами: например, могут добиться от федеральной власти важных для региона решений, поддерживают экономическую и социальную стабильность
- обладают специальной подготовкой
- важно, что эта эффективность связана с повышением качества работы органов власти и опорой на внутренние ресурсы региона
- контролируют выполнение поставленных задач

Эти три характеристики составляют практически универсальный запрос к «идеальному губернатору» в исследуемых регионах.

Результаты опросов:

После фокус-групп были проведены количественные исследования в этих регионах (телефонные интервью, выборка 1000 человек). Результат опроса показал, что большинство опрошенных в девяти регионах считают ключевыми для губернатора новой волны свойства, которые **укладываются в сформулированные три характеристики.**

Большинство опрошенных подтвердили, что губернатор их региона соответствует требованиям губернатора новой волны, а также, что он «работает хорошо».

Губернатор	Соответствует ли ГНВ?	Что вкладывают в понятие ГНВ?
Антон Алиханов, губернатор Калининградской области	Соответствует - 67% Не соответствует – 25% Затруднились ответить – 8%	<ul style="list-style-type: none"> • Молодой • Оперативно реагирует на возникающие проблемы в регионе • Открытый для населения
Дмитрий Артюхов, губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа	Соответствует - 73% Не соответствует – 20% Затруднились ответить – 7%	<ul style="list-style-type: none"> • Молодой • Оперативно реагирует на возникающие проблемы в регионе • Открытый для населения
Александр Моор, губернатор Тюменской области	Соответствует – 53% Не соответствует – 33% Затруднились ответить – 14%	<ul style="list-style-type: none"> • Оперативно реагирует на возникающие проблемы в регионе • Открытый для населения • Хорошо разбирается в экономике региона
Глеб Никитин, губернатор Нижегородской области	Соответствует - 59% Не соответствует – 32% Затруднились ответить – 9%	<ul style="list-style-type: none"> • Оперативно реагирует на возникающие проблемы в регионе • Открытый для населения • Хорошо разбирается в экономике региона

<p>Александр Осипов, губернатор Забайкальского края</p>	<p>Соответствует - 63% Не соответствует – 29% Затруднились ответить – 8%</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Оперативно реагирует на возникающие проблемы в регионе • Открытый для населения • Хорошо разбирается в экономике региона
<p>Михаил Развожаев, губернатор города Севастополя</p>	<p>Соответствует - 67% Не соответствует – 26% Затруднились ответить – 7%</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Оперативно реагирует на возникающие проблемы в регионе • Открытый для населения • Учитывает в своей работе мнение населения и экспертов
<p>Владимир Солодов, губернатор Камчатского края</p>	<p>Соответствует - 71% Не соответствует – 21% Затруднились ответить – 8%</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Молодой • Оперативно реагирует на возникающие проблемы в регионе • Открытый для населения
<p>Алексей Текслер, губернатор Челябинской области</p>	<p>Соответствует - 62% Не соответствует – 31% Затруднились ответить – 7%</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Оперативно реагирует на возникающие проблемы в регионе • Открытый для населения • Хорошо разбирается в экономике региона
<p>Владислав Шапша, губернатор Калужской области</p>	<p>Соответствует - 54% Не соответствует – 26% Затруднились ответить - 20%</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Оперативно реагирует на возникающие проблемы в регионе • Открытый для населения • Учитывает в своей работе мнение населения и экспертов

Лучшие практики

Получив социологические данные, мы наложили их на обширную базу лучших практик, собранную экспертами ЭИСИ за почти три года, с целью найти пересечение между конкретными успехами губернаторов и одобрением определенных характеристик. Итог отражает следующая таблица, иллюстрирующая социологические исследования конкретными управленческими практиками. Если изучить таблицу, становится понятно, за счет чего у людей в регионах **складывается позитивное отношение** к губернаторам новой волны.

Регион	Характеристика	Наименование практики	Описание практики
Забайкальский край	Эффективные управленцы	Проверка организации медпомощи в районах	В регионе за муниципальными образованиями закреплены кураторы из числа руководителей органов исполнительной власти. На минувшей неделе кураторы по поручению губернатора Александра Осипова провели работу по проверке моностаціонаров и медслужб на качество оказания помощи людям с COVID-19.
Забайкальский край	Решают проблемы	Система мониторинга коечного фонда	Интернет-система, с помощью которой можно отследить заполненность пациентами больниц и моностаціонаров, начала работать в штатном режиме. При использовании нового ресурса врачи скорой помощи будут видеть, сколько коек свободно, сколько занято, сколько пациентов-мужчин и пациентов-женщин. Эта информация поможет распределять заболевших более оперативно.

<p>Забайкальский край</p>	<p>Близкие к людям</p>	<p>Лишение чиновников закрепленных персональных служебных автомобилей</p>	<p>Врио губернатора Забайкальского края Александр Осипов лишил региональных чиновников закрепленных за ними персональных служебных автомобилей. Теперь, чтобы воспользоваться служебным транспортом из общего гаража, им необходимо подать заявку и обосновать необходимость поездки. За три недели, что действует нововведение, бюджет региона сэкономил 800 тыс. руб.</p>
<p>Калининградская область</p>	<p>Эффективные управленцы</p>	<p>Увеличение дотаций муниципалитетам</p>	<p>Антон Алиханов поручил профильным министерствам увеличить дотации для успешно развивающихся муниципалитетов до 100 млн рублей, т.е. в 5 раз. В настоящее время 20 млн рублей распределяется между пятью муниципалитетами, добившихся самых высоких показателей по итогам года. Кроме этого, губернатор предложил региональным Минфину и Минэкономразвития и торговли рассмотреть возможность передачи в муниципалитеты части федеральных премий области за те же показатели в случае их поступления (от 30% до 50%). Также Антон Алиханов предложил определенный процент из премиальных средств для городских округов выделить под вознаграждение для</p>

			отличившихся сотрудников местных администраций.
Калининградская область	Решают проблемы	Меры поддержки наиболее пострадавших сфер	Появление двух новых субсидий для предпринимателей: представителям ивент-индустрии (до 200 тыс. руб., из которых на выплату зарплат можно потратить до 50 тыс. руб. и до 150 тыс. руб. - на расчеты с контрагентами) и кинотеатрам (в зависимости от числа сотрудников).
Калининградская область	Близкие к людям	Механизм «продуктовых карт» для безработных	Ими могут воспользоваться жители региона, потерявшие работу в связи с коронавирусом. Денежные средства будут поступать на специальный социальный счет, и расходовать их можно исключительно на приобретение продуктов питания.
Калужская область	Эффективные управленцы	Общественные советы при больницах	Представители муниципалитетов Калужской области поддержали идею, ранее выдвинутую губернатором Владиславом Шапшой, о создании общественных советов при больницах. Предложение глава региона выдвинул после ситуации с Юхновской межрайонной больницей, когда медики не получили коронавирусные выплаты всего из-за одной подписи. Общественные советы помогут оперативно решать актуальные вопросы и проблемы в сфере здравоохранения, обеспечат прозрачность

			<p>принимаемых управленческих решений. В состав советов могут войти главы района и его администрации, депутат законодательного собрания от данной территории, главный врач конкретной больницы и общественные активисты из числа местных жителей.</p>
Калужская область	Решают проблемы	Программа «Время лучших. Здоровоохранение»	<p>Система здравоохранения в условиях эпидемии прошла стресс-тест, который выявил необходимость подготовки управленческих кадров для медицины. В связи с этим в регионе объявлен старт программы «Время лучших. Здоровоохранение», которая пройдет в три этапа. Участники проанализируют возможности и угрозы, сильные и слабые стороны регионального здравоохранения и предложат пути решения. Программа будет работать в постоянном режиме. Раз в полгода на стратегических сессиях планируется обсуждать ее результаты.</p>
Калужская область	Близкие к людям	Передача автомобилей чиновников врачам и волонтерам	<p>В настоящее время в амбулаторном звене региона дополнительно задействовано 33 автомобиля для перевозки медицинских работников поликлиник к пациентам в период пандемии. 15 из них были выделены администрацией главы региона, 18 – муниципалитетами, организациями и предприятиями области.</p>

			<p>При этом поликлиникам необходимы еще 34 автомобиля. С этой целью региональным Минздравом прорабатывается вопрос заключения договоров на услуги с агрегаторами такси.</p>
Камчатский край	Близкие к людям	Трансляция ряда важных совещаний правительства региона в прямом эфире	<p>Губернатор Камчатского края Владимир Солодов намерен вывести в прямой эфир заседание правительства региона и совещание штаба по коронавирусной инфекции с главами муниципальных районов, чтобы жители могли отслеживать ситуацию в разных частях Камчатского края. Кроме того, губернатор дал поручение органам исполнительной власти, а также вице-губернаторам и зампредам определить, какие механизмы повышения открытости ещё возможно применять, чтобы работа правительства становилась более понятной для граждан.</p>
Камчатский край	Близкие к людям	На 7% сократились расходы на содержание госаппарата на Камчатке	<p>Отменены все дорогостоящие закупки. Врио губернатора края Владимир Солодов рекомендовал всем муниципалитетам сократить на 12-13% расходы на аппарат.</p>
Камчатский край	Решают проблемы	Портал «Камчатка в порядке»	<p>Портал «Камчатка в порядке», созданный для работы с обращениями граждан, начнет действовать по поручению Владимира Солодова. Сервис позволит</p>

			<p>гражданам напрямую взаимодействовать с органами власти и решать конкретные проблемы. Установленный срок ответа будет не как в федеральном законодательстве, в течение месяца, а из расчета предоставления понятного ответа либо решения в срок до 12 дней. Каждое министерство и ведомство в системе органов исполнительной власти Камчатского края назначит ответственного специалиста, который будет оперативно реагировать на все обращения. За нарушение сроков ответов чиновников будет ждать дисциплинарная ответственность.</p>
Камчатский край	Эффективные управленцы	Контакт-центр по вопросам здравоохранения	<p>С нормализацией ситуации по COVID-19 и с учетом сохраняющейся потребности жителей края в информации было принято решение перепрофилировать кол-центр на общие вопросы здравоохранения. Теперь он называется «Контакт-центр по вопросам здравоохранения» и его основная задача – классифицировать и маршрутизировать обращения жителей и сократить время поиска и получения информации до минимума. Специалисты кол-центра помогут разобраться в таких вопросах, как запись к врачу, оформление документов на получение</p>

			<p>высокотехнологичной помощи. Также они расскажут о вакцинации, диспансеризации, наличии узких специалистов в учреждении здравоохранения и др.</p>
<p>Нижегородская область</p>	<p>Решают проблемы</p>	<p>Жилищные сертификаты</p>	<p>В Нижегородской области был принят закон о введении жилищных сертификатов. Согласно законопроекту, многодетным семьям, имеющим по региональному законодательству право на предоставление земельных участков для индивидуального жилищного строительства в собственность бесплатно на территории Нижегородской области (или многодетным семьям, состоящим на учете и имеющим право на бесплатное предоставление земельных участков для ИЖС), будет дана возможность выбрать вместо участка сертификат, предусматривающий получение единовременной целевой денежной выплаты на улучшение жилищных условий. Номинал сертификата составляет 470 тысяч рублей.</p>
<p>Нижегородская область</p>	<p>Близкие к людям</p>	<p>Предложения по развитию сферы здравоохранения</p>	<p>Губернатор пригласил нижегородцев оставить свои предложения по развитию сферы здравоохранения в регионе. Сбор предложений от жителей стартовал на портале «Команда правительства» в рамках отбора на пост</p>

			<p>министра здравоохранения Нижегородской области 5 июня 2019 года. Губернатор обратил внимание, что предложения разделены по четырем блокам:</p> <p>«Качественное здравоохранение», «Формирование ЗОЖ», «Развитие сети фельдшерско-акушерских пунктов» и «Цифровое здравоохранение». «Чем больше разных людей, экспертов в различных отраслях напишут свои предложения, тем полнее будет план действий будущего министра», - говорит губернатор.</p>
Нижегородская область	Эффективные управленцы	Карта волонтера культуры	<p>Карта волонтера культуры Нижегородской области начнет действовать в регионе в 2021 году. Порядок и критерии получения карты будут опубликованы в декабре текущего года.</p> <p>Обладателями карты смогут стать добровольцы в сфере культуры, достигшие 14 лет, прошедшие регистрацию в ЕИС «DOBRO.RU» и активно осуществляющие добровольческую культурную деятельность на территории региона. Она даст право обладателям пользоваться скидками и льготами от организаций-партнеров, среди которых учреждения, предприятия всех форм собственности, некоммерческие организации, общественные организации и объединения, субъекты</p>

			малого предпринимательства.
Севастополь	Решают проблемы	WhatsApp-приемная для обращений по вопросам своевременного оказания медпомощи	<p>В Севастополе с 22 сентября начала работу WhatsApp-приемная для обращений по вопросам своевременного оказания медпомощи. Сервис разработан по поручению Михаила Развожаева для контроля качества работы медицинской службы в период распространения коронавирусной инфекции. Для WhatsApp-приёмной по вопросам мониторинга своевременного оказания медицинской помощи в рамках кампании противодействия COVID-19 зарезервирован специальный номер. Принимаются только текстовые сообщения по вопросам долгого ожидания или неприбытия скорой помощи при высокой температуре, неприбытия врача в пределах установленного записью интервала времени при высокой температуре. Ответственный сотрудник ситуационного центра принимает сообщение, проверяет полноту предоставленных сведений. В случае нехватки информации сотрудник центра запрашивает у заявителя недостающие сведения, если сведения предоставлены в полном объеме, заявитель получает сообщение: «Ваша заявка принята в работу». На основе полученной информации сотрудник</p>

			<p>заполняет карточку сообщения, направляет ее в кол-центр департамента здравоохранения города Севастополя и ставит на контроль выполнение.</p> <p>Оператор кол-центра маршрутизирует заявку по медицинским учреждениям, после выполнения заявки оператор закрывает карточку сообщения. После закрытия карточки сотрудник ситуационного центра информирует заявителя о решении его вопроса.</p>
Севастополь	Близкие к людям	Семьи получают по 3 тысячи рублей на любого несовершеннолетнего ребёнка	При этом место регистрации ребёнка не имеет значения.
Севастополь	Эффективные управленцы	Создание медицинского кластера	<p>В Севастополе состоялись общественные слушания по вопросу строительства медицинского кластера. В слушаниях приняли участие в т.ч. представители власти, поддержать проект пришли главные врачи севастопольских больниц. Необходимость создания многофункционального медицинского комплекса в городе Севастополе существует более 40 лет. В прошлом году благодаря тому, что руководство страны поддержало предложение Михаила Развожаева, принято решение о том, что в одном месте будут сосредоточены больница скорой помощи на 450 коек, инфекционная больница на 200 коек, онкологический диспансер на 180 коек, психиатрическая больница</p>

			<p>на 220 коек, центр судмедэкспертизы, медицинский колледж с общежитием, подстанция скорой помощи на 9 боксов. Расположение нескольких высокотехнологичных больниц на одной территории позволит создать полноценный медицинский кластер, где будет удобно и эффективно получать медицинскую помощь. Участники слушаний заполнили опросные листы по месту строительства кластера. Все анкеты сведет департамент архитектуры и градостроительства и опубликует итоговую резолюцию. На таком уровне и с участием всех руководителей города слушания проводятся впервые.</p>
Тюменская область	Решают проблемы	SMART-школа сельского предпринимателя	<p>В Тюменской области открылась SMART-школа сельского предпринимателя. Больше 400 слушателей со всей Тюменской области записались на занятия в Школу фермера. Наряду со взрослыми слушателями в SMART-школе сельского предпринимателя принимают участие сельские старшеклассники в возрасте 14+. К участию уже заявили 5 школьных команд. Куратором школьных команд выступает ТОГИРРО, оказывая информационную и консультативную поддержку и сопровождая ребят по модулям</p>

			<p>программы. Занятия в Школе фермера организованы центром «Мой бизнес» инвестиционного агентства Тюменской области, Западно-Сибирским союзом «Биопродукт» при поддержке правительства Тюменской области в рамках Года сельского предпринимательства и национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы».</p>
Тюменская область	Близкие к людям	"Советник губернатора"	<p>Уникальная интернет-платформа «Советник губернатора» запущена в Тюменской области по распоряжению главы региона Александра Моора. Цель проекта – вовлечение жителей в обсуждение наиболее важных региональных проектов и вопросов. Процесс регистрации на сайте советникгубернатора.рф займет несколько минут, потребуется лишь адрес электронной почты, здесь же размещена анкета пользователя, в которой необходимо указать место жительства и контактные данные. Созданный аккаунт дает возможность принять участие в проектах на этой платформе.</p>
Тюменская область	Эффективные управленцы	Палатка здоровья	<p>В день рождения Тюменской области медицинские организации провели профилактическую акцию «Палатка здоровья». Впервые в этот день на культурно-массовых</p>

			<p>мероприятиях в Тюмени, а также в городах и поселках юга области развернулись уличные павильоны, оформленные в едином фирменном стиле.</p> <p>Сотрудники отделений профилактики выявляли факторы риска сердечно-сосудистых заболеваний у посетителей «Палатки здоровья»: измеряли рост, вес, окружность талии, рассчитывали индекс массы тела, определяли состав тела, измеряли артериальное давление, определяли состояние легких у курильщиков. По результатам скрининга специалисты проводили краткое профилактическое консультирование и раздавали информационные материалы, приглашали на углубленное обследование или профилактические осмотры в поликлинику. На площади 400-летия Тюмени врачи приняли более 850 тюменцев: у 40% выявили артериальное давление выше нормального, у 37 человек был диагностирован гипертонический криз, оказана неотложная помощь.</p>
Челябинская область	Близкие к людям	Бесплатные лекарства для пенсионеров	<p>В Челябинской области стартует региональный проект в рамках национального проекта «Здравоохранение» по обеспечению лиц старшего возраста бесплатными лекарственными препаратами для коррекции давления и</p>

			<p>уровня холестерина в крови. На реализацию мероприятия из средств областного бюджета выделено более 131 миллиона рублей. В проекте примут участие порядка 10 тысяч человек старше трудоспособного возраста (женщины с 55 лет, мужчины 60 с лет), определять необходимость участия будет лечащий врач. В проекте участвуют 55 медицинских организаций Челябинской области, в семи из них пациенты уже начали получать лекарственные препараты бесплатно.</p>
Челябинская область	Эффективные управленцы	Новый формат организации съездов ассоциации «Совет муниципальных образований»	<p>Съезд ассоциации прошел в новом формате – в формате заседаний Госсовета. На съезде впервые организованы четыре стратегических сессии: социальная проблематика, инфраструктура, создание комфортной среды и экономическая политика. На съезде был жесткий тайминг, никаких длинных докладов – на выступление давалось 4 минуты, потом короткая дискуссия и обсуждение. В целом была обозначена смена вектора развития области с проецирования амбициозных региональных и федеральных проектов на развитие сельских территорий, их главы становятся активными участниками развития Челябинской области.</p>

Челябинская область	Решают проблемы	Поддержка молодых специалистов	<p>Губернатор Алексей Текслер предложил выплачивать молодым ученым, имеющим семьи, до одного миллиона рублей на решение жилищной проблемы. Речь идет о субсидировании приобретения жилья, оплате первоначального взноса или тела кредита ипотечного займа. Кроме того, молодым врачам, которые поедут работать в районные больницы, будет предоставляться сертификат на жилье. Врачам, готовым поехать в отдаленные территории, будет гарантировано через определенное количество лет возвращение в Челябинск на серьезную позицию в ведущие лечебные учреждения. Таким образом, молодым специалистам обеспечат жилищные условия, комфортную среду и профессиональный рост.</p>
Ямало-Ненецкий АО	Близкие к людям	Плата за детские сады	<p>На Ямале не будут брать плату с родителей дошкольников, если их дети не посещают детский сад в условиях распространения коронавируса.</p>
Ямало-Ненецкий АО	Решают проблемы	Арктический центр добровольчества	<p>По поручению губернатора Дмитрия Артюхова запущен арктический центр добровольчества, где смогут получить консультационную и финансовую поддержку на реализацию доброго дела, социального</p>

			<p>проекта или акции как физические лица, так и добровольческие объединения. Впервые в округе заработает программа мобильности для волонтеров с участием ямальцев в международных проектах и участием иностранцев в волонтерских миссиях на Ямале.</p>
Ямало-Ненецкий АО	Эффективные управленцы	Закупка ноутбуков для школьников и учителей	<p>Около 6000 ноутбуков предоставили школьникам Ямала, которые с 9 ноября перешли на обучение с применением дистанционных образовательных технологий. В первую очередь техникой обеспечены семьи, находящиеся в трудной жизненной ситуации, и ребята из многодетных семей.</p>

Выводы доклада:

- 1. Концепция «губернаторов новой волны» в представлении людей получила конкретные критерии, которым должен такой губернатор соответствовать.**
- 2. Этим критериям, по данным социологических исследований, уже соответствует ряд губернаторов, что также подтверждается с помощью соотнесения характеристик с лучшими управленческими практиками ВДЛ субъектов.**
- 3. Маркер «губернаторов новой волны», благодаря характеристикам, которые он в себе заключает, воспринимается позитивно, он попадает в запрос людей, трактуется как «правильная кадровая политика».**

Доклад подготовлен ЭИСИ совместно с ВЦИОМ и ИНСОМАР